Grant Thornton

Μετάβαση στο πλαίσιο ESG

Ενσωμάτωση αρχών και στόχων στην εταιρική κουλτούρα και στρατηγική

Δεκέμβριος 2021



Το πλαίσιο ESG και πως οδηγούμαστε στην αλλαγή

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη αποτελεί παγκόσμια προτεραιότητα και μεγάλη πρόκληση που κινητοποιεί τις κυβερνήσεις, την κοινωνία των πολιτών και τις επιχειρήσεις προς την υιοθέτηση νέων πρακτικών. Συνιστά μια ολοκληρωμένη επιχειρηματική προσέγγιση, στόχος της οποίας είναι η δημιουργία αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (μετόχους, εργαζόμενους, πελάτες, προμηθευτές, τοπική κοινωνία, κράτος-αρχές κλπ.) με ταυτόχρονη δημιουργία καινοτόμου ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.

Τα τελευταία δύο περίπου χρόνια παρατηρείται στροφή από τη γενικότερη έννοια της βιώσιμης ανάπτυξης, στον πιο συγκεκριμένο όρο **"ESG" (Environmental, Social and Governance).** Ταυτόχρονα, ανά τον κόσμο, επέρχεται και η αναγκαιότητα της συμμόρφωσης με ESG κριτήρια, καθώς και η θεσμοθέτηση στρατηγικών στόχων και δεικτών παρακολούθησης της επίτευξής τους. Η νέα αυτή τάση οφείλεται στο **αυξημένο ενδιαφέρον των επενδυτών, θεσμικών φορέων, καταναλωτών,** καθώς και στην **υιοθέτηση κυβερνητικών πολιτικών** που αποσκοπούν στον **περιορισμό των κινδύνων της κλιματικής αλλαγής,** το μεγάλο παγκόσμιο πρόβλημα.



Σχέδιο Μετάβασης στο πλαίσιο ESG

Οι Οργανισμοί που αντιλαμβάνονται και αντιδρούν γρήγορα στις παγκόσμιες προκλήσεις και κινδύνους, προσαρμόζοντας τα επιχειρηματικά τους μοντέλα, ενσωματώνοντας τα ESG κριτήρια και αναπτύσσοντας στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, θα είναι σε θέση να διαχειρίζονται αποτελεσματικότερα τις νέες επιχειρηματικές προκλήσεις και θα έχουν περισσότερες ευκαιρίες να εξασφαλίσουν μακροπρόθεσμη επιτυχία.

1. Στάδιο εκκίνησης

Το αρχικό βήμα μιας τέτοιας διαδικασίας είναι ο προσδιορισμός του **Οράματος** το οποίο συνδέεται άμεσα με την εταιρική **αποστολή και τις αξίες του οργανισμού.**
Σε αυτό το πλαίσιο, βασικά ερωτήματα που θα απασχολήσουν τις Διοικήσεις των οργανισμών στο στάδιο αυτό είναι:

- Πόσο ώριμος είναι σήμερα ο Οργανισμός σε θέματα ESG;
- Πως θέλει να τον αναγνωρίζουν οι Stakeholders αύριο;
- Τι ευκαιρίες και κινδύνους καλείται να αντιμετωπίσει;
- Ποια είναι τα «ουσιαστικά» θέματα του οργανισμού (τα οποία συνδέονται άμεσα με τους κινδύνους και τις ευκαιρίες)
- Ποια συστήματα, πολιτικές και διαδικασίες πρέπει να ενισχυθούν;
- Πώς καθορίζει η Διοίκηση την επιτυχή μετάβαση στο νέο ESG πλαίσιο;

2. Στάδιο υλοποίησης

Βασικός παράγοντας για την επίτευξη οποιασδήποτε στρατηγικής είναι η ύπαρξη ενός **ολοκληρωμένου Σχεδίου Δράσης,** ενδιάμεσους στόχους, παραδοτέα και χρονοδιάγραμμα. Το στρατηγικό πλάνο θα πρέπει να **καλύπτει ενέργειες για όλους τους πυλώνες ESG** οι οποίες αφορούν όλα τα ουσιαστικά θέματα που έχει αναγνωρίσει σε σχέση με τη φύση, το μέγεθος, την πολυπλοκότητα κάθε οργανισμού. Κάποια από τα θέματα που αξιολογούνται στο στάδιο αυτό είναι:

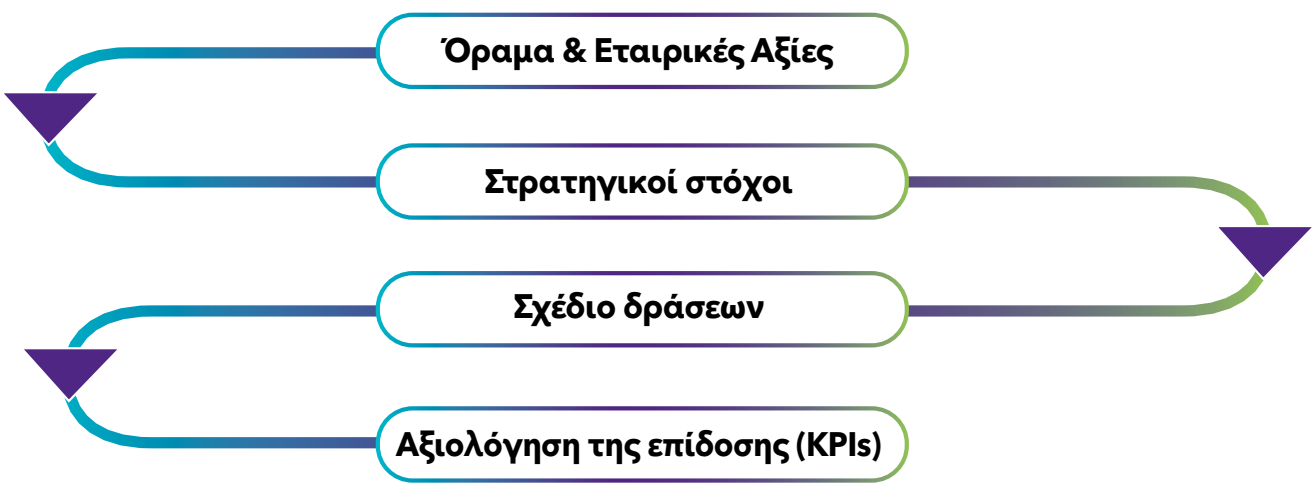
- Η συμβολή στην αντιμέτωπιση της κλιματικής αλλαγής, η εξοικόνομηση των φυσικών πόρων, η χρήση "πράσινης" ενέργειας, κ.ά.
- Η κοινωνική προσφορά, ο εθελοντισμός, η αποδοχή της διαφορετικότητας, η παροχή ίσων ευκαιριών, κ.α.
- Η χρηστή διακυβέρνηση, η ηθική και ακεραιότητα, η αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων.

3. Στάδιο αξιολόγησης

Η παρακολούθηση της επίδοσης σε σχέση με το στρατηγικό πλάνο δράσεων και την επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί, πρέπει να γίνεται μέσω ενός ισχυρού **συστήματος δεικτών (KPIs)** ESG.
Στο στάδιο αυτό είναι κρίσιμο η Διοίκηση του Οργανισμού να επιλέξει το πλαίσιο καθώς και τα εργαλεία με τα οποία θα αξιολογήσει την απόδοση του αναφορικά με την υλοποίηση της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων που έχει θέσει. Σε αυτό το πλαίσιο θα πρέπει να λάβει υπόψη:

- Τα κορυφαία διεθνή πρότυπα για τη βιώσιμη ανάπτυξη
- Δείκτες ESG που εφαρμόζουν οι οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές
- Κριτήρια και δείκτες επιλεξιμότητας που θέτουν εγχώριοι και διεθνείς οργανισμοί επιδότησης / χρηματοδότησης (RRF)
- Προσδοκίες των συμμετόχων (stakeholders).

Σχέδιο Μετάβασης στο πλαίσιο ESG





Η συμβολή της Grant Thornton στη δική σας ESG μετάβαση

Η επιτυχής υλοποίηση του στρατηγικού σχεδίου εξαρτάται από συγκεκριμένους παράγοντες όπως η κατανόηση των θεμάτων ESG από τον οργανισμό, τα διαφορετικά απαιτούμενα χαρακτηριστικά και εμπειρία της ομάδας που εμπλέκεται στο έργο, καθώς και η διαθεσιμότητα των αρμόδιων στελεχών αλλά και απαραίτητων πληροφοριών από την πλευρά του Οργανισμού. Επιπλέον, η αποτελεσματική και συνεχής επικοινωνία μεταξύ της Grant Thornton και της υπεύθυνης ομάδας του Οργανισμού, στη βάση μιας αποτελεσματικής διαχείρισης του έργου συνολικά, συμβάλλουν επιπρόσθετα στην επιτυχή υλοποίησή του, εντός του καθορισμένου χρονοδιαγράμματος και με άμεση επίλυση τυχόν θεμάτων που προκύπτουν.



Η φιλοσοφία μας στη μεθοδολογική προσέγγιση

Είμαστε δίπλα σας σε όλα τα στάδια μετάβασης ,παρέχοντας υψηλού επιπέδου συμβουλευτικές υπηρεσίες ενσωματώνοντας τις γνώσεις αλλά και την πολυετή εμπειρία των στελεχών μας, με γνώμονα πάντα τις ανάγκες και προσδοκίες σας για μια ομαλή ESG μετάβαση.

1. Κατανόηση Οργανισμού

- Κατανόηση μοντέλου λειτουργίας και της στρατηγικής του οργανισμού
- Μελέτη υφιστάμενων κανονισμών, πολιτικών και διαδικασιών, που συνδέονται με τους πυλώνες ESG
- Αποτύπωση του επιχειρηματικού μοντέλου

2. Σχεδιασμός ESG στρατηγικής

- Αναγνώριση και προτεραιοποίηση των ομάδων ενδιαφερομένων μερών (stakeholders)
- Διεξαγωγή ανάλυσης ουσιαστικότητας (materiality analysis)
- Μελέτη ανταγωνισμού και βέλτιστων πρακτικών
- Προσδιορισμός περιοχών στόχευσης
- Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου ESG μετάβασης

3. Λειτουργία συστήματος επιμέτρησης

- Καθορισμός μηχανισμού παρακολούθησης της επίδοσης
- Καθορισμός δεικτών παρακολούθησης (KPIs) καθώς και αντίστοιχου μηχανισμού επαλήθευσης. Ενδεικτικά θα ληφθούν υπόψη:
  - το νομοθετικό πλαίσιο
  - ο οδηγός ESG του ATHEX
  - Οι οδηγίες της ΕΕ & το EU Taxnomy
  - Ο κανονισμός SFDR
  - Οι απαιτήσεις φορέων όπως RRF, EBRD, EIB

4. Προετοιμασία μη χρημ/ικών αναφορών

- Προετοιμασία ετήσιας έκθεσης ESG που θα αποδίδει περιεκτικά:
  - την ESG στρατηγική του οργανισμού
  - τα αποτελέσματα προόδου υλοποίησής του
- Κατάρτιση ειδικών αναφορών προς τρίτους, πχ επενδυτές ή άλλους φορείς (RRF, EBRD,Τράπεζες κ.α.)
- Υποστήριξη στη διαμόρφωση υλικού επικοινωνίας προς τρίτους μέσω της εταιρικής ιστοσελίδας

Διοίκηση Έργου & Επικοινωνία
Συνεχής παρακολούθηση και ανασκόπηση προόδου

Διασφάλιση της ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών & παραδοτέων



Μία ολιστική προσέγγιση για κάθε επιχείρηση

Μέσα από ένα ευρύ φάσμα Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, εντοπίζουμε τις ανάγκες των πελατών μας και προσφέρουμε λύσεις, οι οποίες μπορούν να εφαρμοστούν άμεσα και αποτελεσματικά. Σε ένα ταχέως αναπτυσσόμενο και μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον, οι **συμβουλευτικές υπηρεσίες σχετικά με τη βιωσιμότητα και την υπεύθυνη ανάπτυξη μιας επιχείρησης, γίνονται ολοένα και πιο σημαντικές.**

Τα εξειδικευμένα στελέχη σε θέματα ESG & Sustainability Services διαθέτουν πολυετή εμπειρία, σχεδόν μια δεκαετία τώρα, αναγνωρίζουν τη σημασία της βιωσιμότητας στην ανάπτυξη μιας ισχυρής επιχειρηματικής στρατηγικής και, ως εκ τούτου, κατέχουν ηγετικό ρόλο όσον αφορά την κατανόηση και την εφαρμογή των προγραμμάτων αειφορίας.

- **Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης**
- **Ανάλυση ουσιαστικών, Μη Χρηματοοικονομικών Θεμάτων (materiality analysis)**
- **Απολογισμοί ΕΚΕ / Βιώσιμης Ανάπτυξης / ESG**
- **Υπεύθυνη Διαχείριση της Προμηθευτικής Αλυσίδας**
- **Σεμινάρια & Εκπαιδευτικά Προγράμματα**
- **Ανάλυση / Αξιολόγηση Κοινωνικο-Οικονομικού Αποτυπώματος**
- **Εξωτερική επαλήθευση / Διασφάλιση Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης**
- **Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα / Κλιματική Αλλαγή**

Η ποιότητα και οι διακρίσεις της Grant Thornton στην πράξη

- GRI & Integrated Reporting Trainers & practitioners
- SASB certifications
- CSR Hellas BoD membership
- AA1000 experts
- Ιδρυτικό μέλος του Global Compact Network Hellas και BoD membership
- Πάνω από 200 Απολογισμοί Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Περισσότερα από 50 έργα ανάπτυξης πολιτικών ESG, κωδίκων και σχετικών διαδικασιών
- Περισσότερα από 20 έργα εξωτερικής επαλήθευσης
- Υλοποίηση εκπαιδεύσεων σε 50 από τις μεγαλύτερες ελληνικές εταιρείες

Ξεχωρίζουμε στο σήμερα. Καθορίζουμε το αύριο.

Η Grant Thornton αποτελεί έναν παγκόσμιο οργανισμό παροχής ελεγκτικών, φορολογικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών, με περισσότερα από 80.000 στελέχη σε πάνω από 150 χώρες. Στόχος μας διεθνώς είναι να δημιουργήσουμε σχέσεις εμπιστοσύνης και να βοηθήσουμε δυναμικές επιχειρήσεις να εξελιχθούν, όπου κι αν αυτές δραστηριοποιούνται. Η Grant Thornton στην Ελλάδα αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους παρόχους ελεγκτικών, φορολογικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Με παρουσία σε 5 πόλεις (Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Ηράκλειο Κρήτης και Ιωάννινα) και περισσότερα από 1.500 εξειδικευμένα στελέχη, διαθέτουμε γνώση, εξειδίκευση και εμπειρία, διασφαλίζοντας μία ουσιαστική σχέση συνεργασίας με τους πελάτες μας, παρέχοντας τους μια προσωποποιημένη εμπειρία.

Βασικοί πυλώνες της προσέγγισής μας, μέσα στο ιδιαίτερο και συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούνται οι πελάτες μας, είναι το αυθεντικό ενδιαφέρον, η κατανόηση των ξεχωριστών προκλήσεων που αντιμετωπίζουν και η αφοσίωση στις φιλοδοξίες και στη στρατηγική τόσο της βιωσιμότητας όσο και της ανάπτυξής τους. Με την προσέγγισή μας, συνθέτουμε τις κατάλληλες ομάδες στελεχών, προκειμένου να προσφέρουμε ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών και λύσεων, που ως στόχο έχουν να εντοπίσουν αλλά και να αξιοποιήσουν όλες εκείνες τις ευκαιρίες που θα οδηγήσουν στην περαιτέρω εξέλιξη των πελατών μας.

Ως αποτέλεσμα, οι πελάτες μάς επιβραβεύουν επιδεικνύοντας υψηλό επίπεδο ικανοποίησης και αφοσίωσης, με το NPS (Net Promoter Score) να αγγίζει το 82%, ένα από τα υψηλότερα ανάμεσα στις 150 χώρες που δραστηριοποιούνται οι εταιρείες-μέλη του δικτύου της Grant Thornton. Παράλληλα, η δέσμευσή μας να παρέχουμε την καλύτερη δυνατή εμπειρία στους πελάτες μας, έχει συμβάλλει σημαντικά στο να θεωρούμαστε ως η ταχύτερα αναπτυσσόμενη εταιρεία επαγγελματικών υπηρεσιών.

Επικοινωνήστε με τα εξειδικευμένα στελέχη μας

Τα εξειδικευμένα στελέχη μας στα θέματα ESG & Sustainability **δεσμεύονται να υποστηρίζουν τις επιχειρήσεις** να διαχειρίζονται αποτελεσματικά τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και να **εφαρμόζουν βέλτιστες πρακτικές για τη μείωση του αντίκτυπου των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στο περιβάλλον, τους ανθρώπους και την κοινωνία.**



Μανόλης Μιχαλιός
Partner, Assurance Leader

E manolis.michalios@gr.gt.com



Χριστίνα Τσιρώνη
Partner, Head of Sustainability & Governance Services

E christina.tsironi@gr.gt.com



Grant Thornton

grant-thornton.gr

© 2026 Grant Thornton. All rights reserved.

Grant Thornton Greece is a member firm of Grant Thornton International Limited (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. Services are delivered by the member firms. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions. Please see www.grant-thornton.gr for further details.