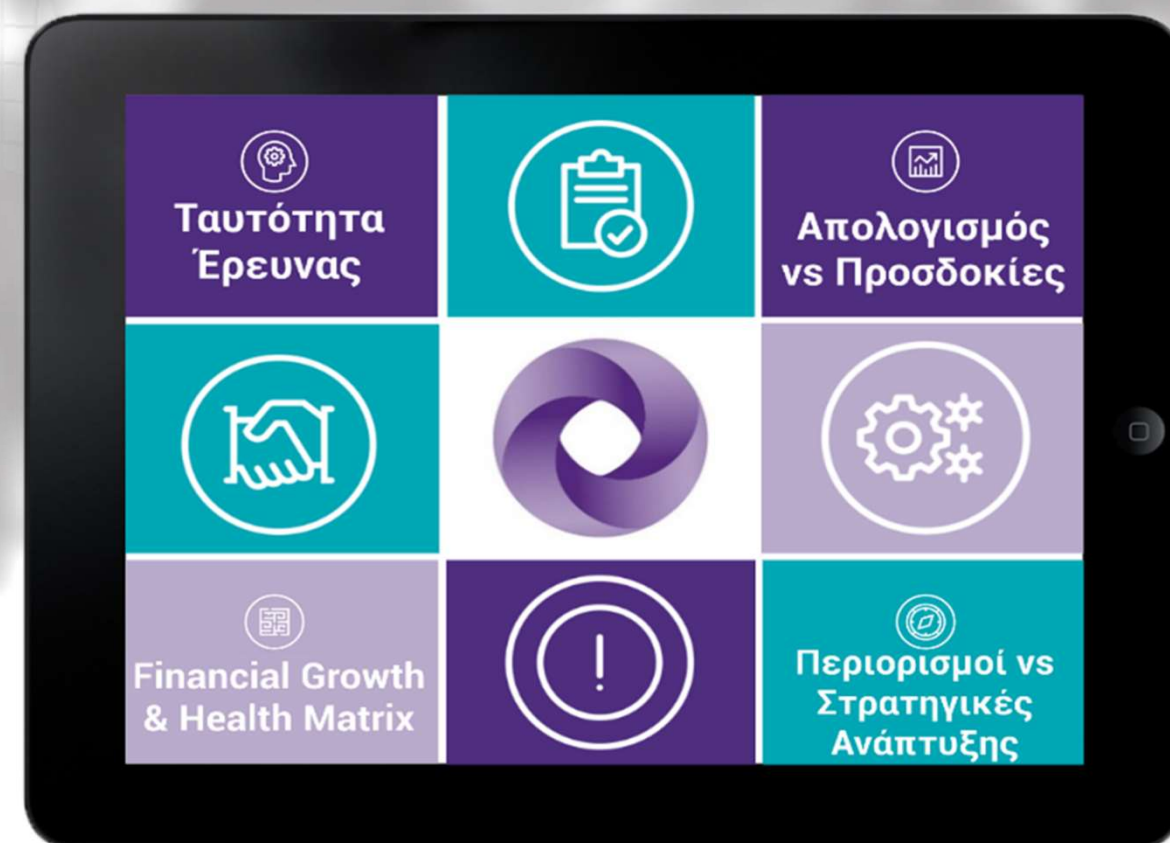


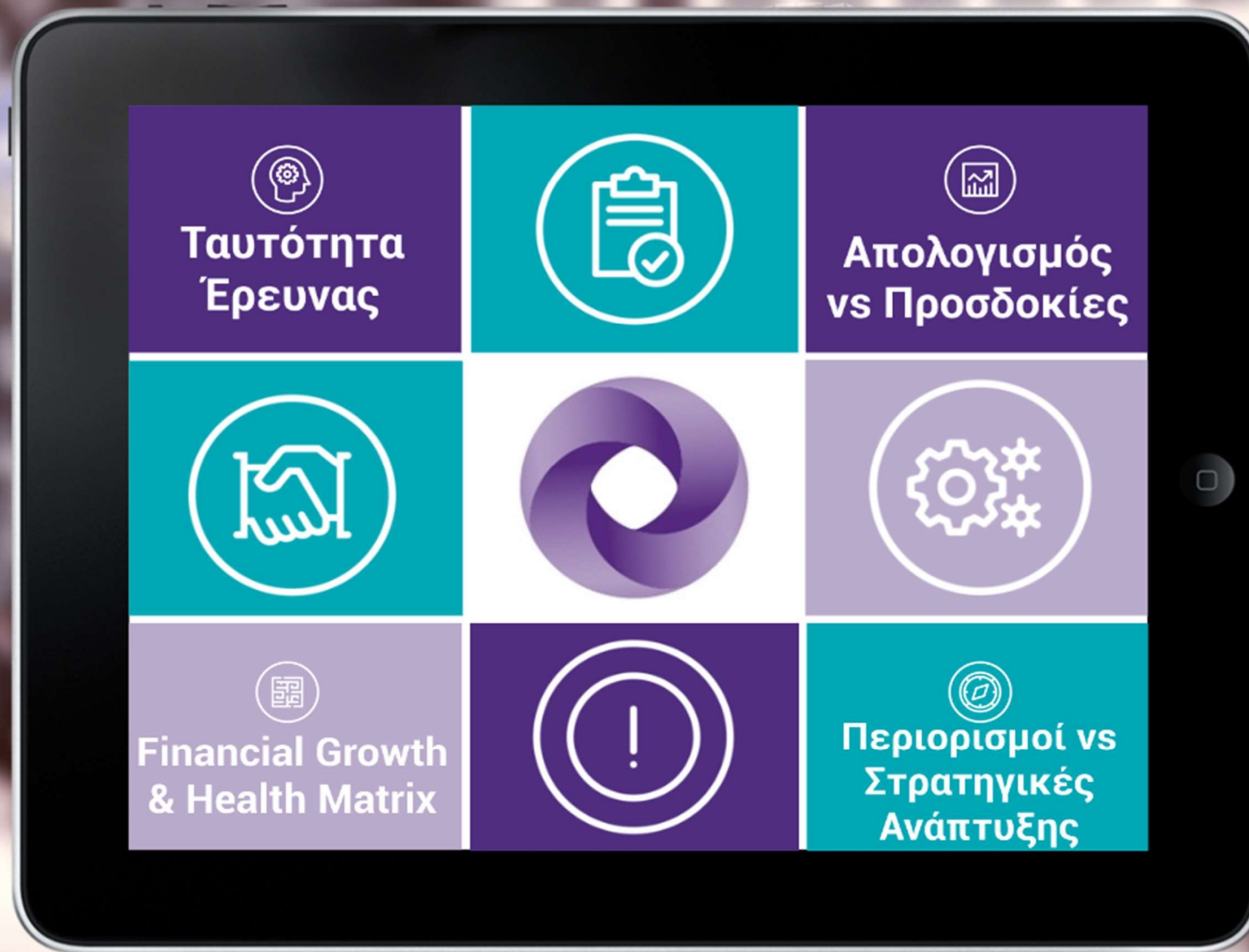


# Το ελληνικό επιχειρείν στο προσκήνιο: Προσδοκίες και αποτελέσματα

Θανάσης Ξύνας, Assurance Partner  
Χριστίνα Τσιρώνη, Assurance Partner  
Λίνα Καζά, Assurance Partner







Ταυτότητα  
Έρευνας



Απολογισμός  
vs Προσδοκίες

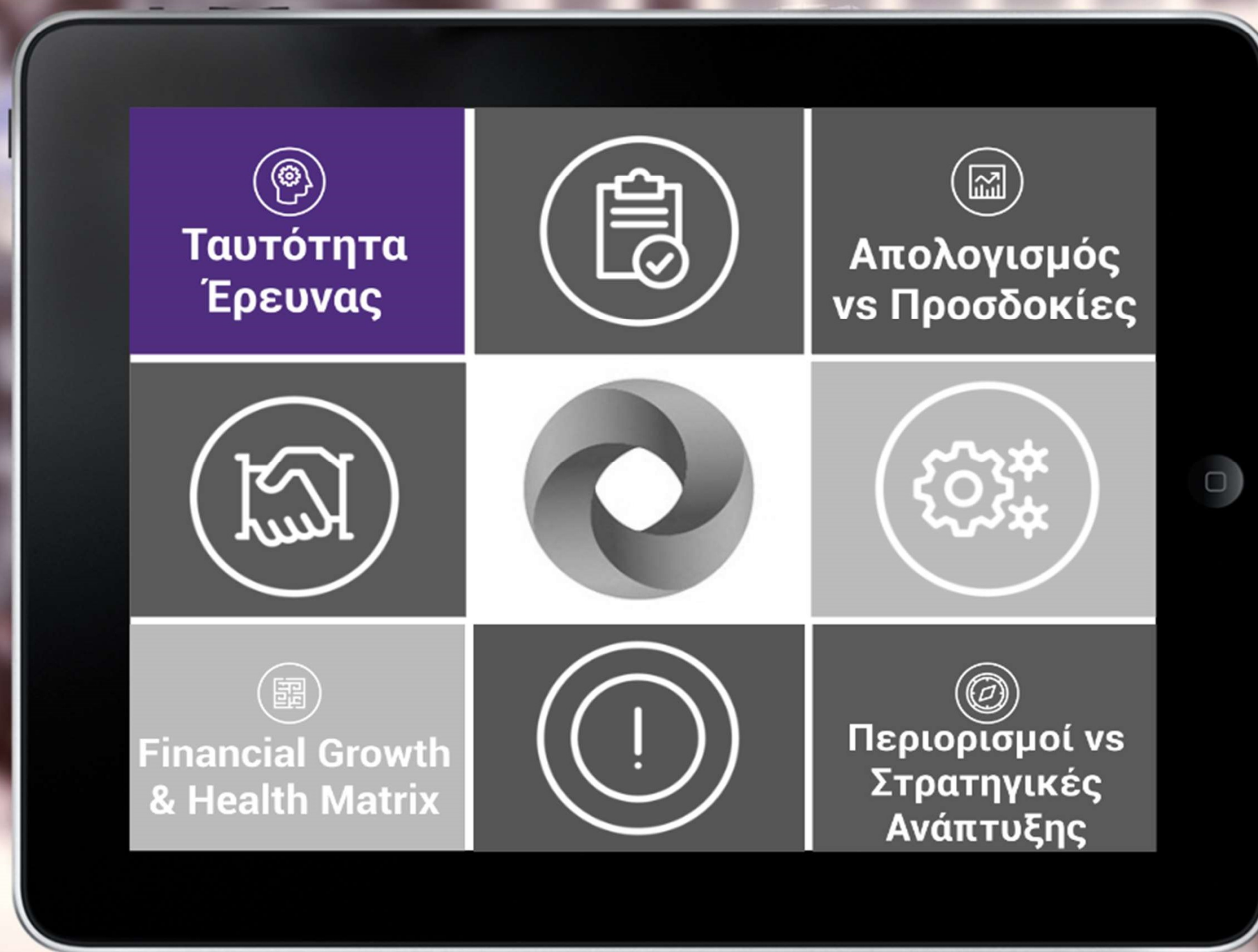


Financial Growth  
& Health Matrix



Περιορισμοί vs  
Στρατηγικές  
Ανάπτυξης







# Ταυτότητα έρευνας



**8.000 επιχειρήσεις**



**92 κλάδοι**



**2011-2017  
χρονική περίοδος**

## Απολογισμός



Χρηματοοικονομική  
απόδοση & δομή



Χαρτογράφηση  
ανάπτυξης & υγείας

## Προσδοκίες



Οικονομικό περιβάλλον



Προκλήσεις & εμπόδια



Στρατηγικές ανάπτυξης



Grant Thornton | An instinct for growth



## Ταυτότητα έρευνας

### Απολογισμός

- Τάση ανάπτυξης και κερδοφορίας
- Σημαντικές χρηματοδοτικές ανάγκες
- Επενδυτικές ευκαιρίες
- Περιορισμένες επενδύσεις
- Υψηλή φορολογία
- Χαμηλή εισροή κεφαλαίων

### Προσδοκίες

- Συγκρατημένη αισιοδοξία
- Εσωστρεφείς στρατηγικές ανάπτυξης
- Περιορισμός οι παραδοσιακές πρακτικές λειτουργίας
- Περιορισμός το οικονομικό περιβάλλον
- Περιορισμός κόστους



## Απολογισμός

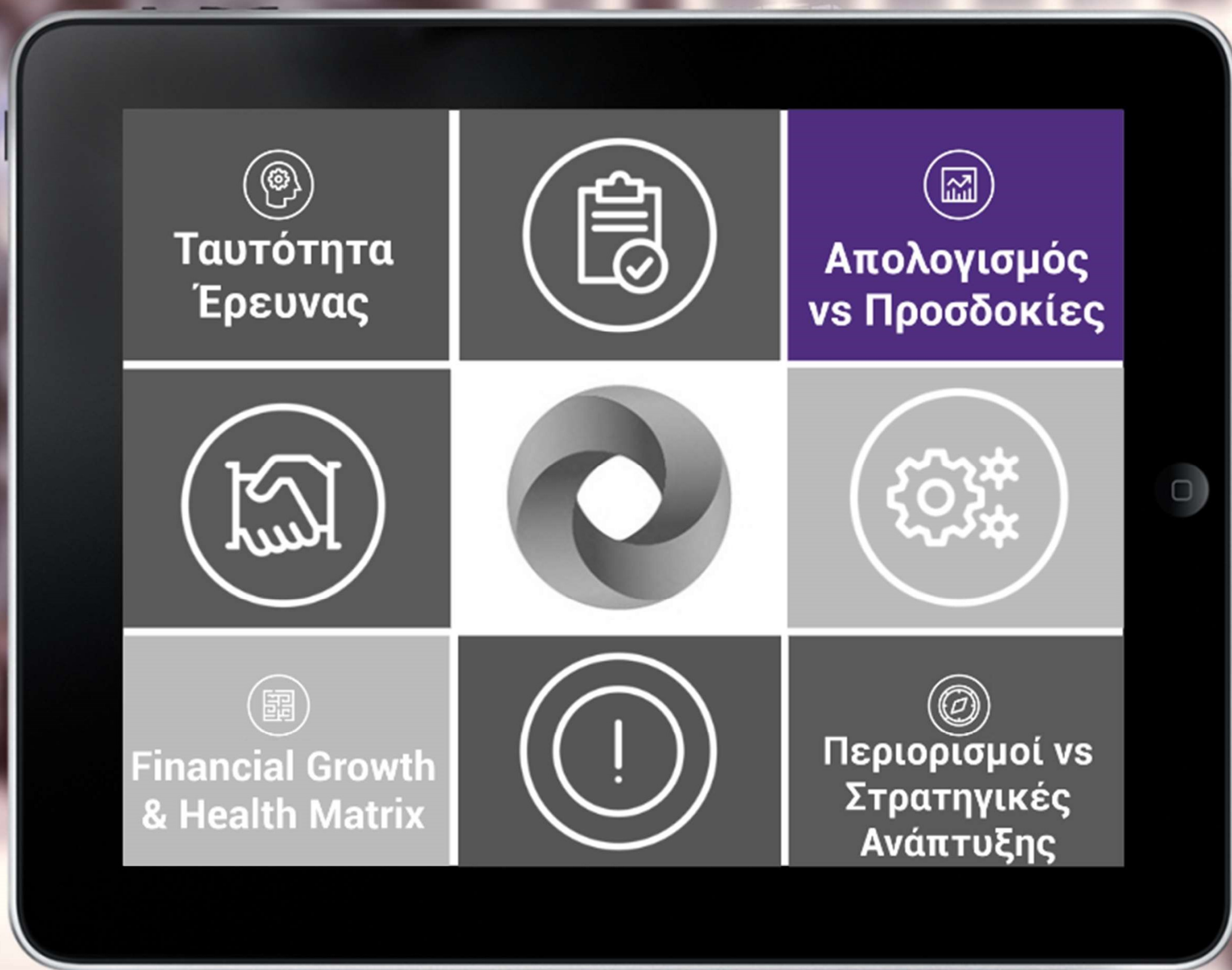
- Τάση ανάπτυξης και κερδοφορίας
- Σημαντικές χρηματοδοτήσεις
- Επενδυτικές
- Περιορισμένες επενδύσεις
- Υψηλή φορολογία
- Χαμηλή εισροή κεφαλαίων

## Προσδοκίες

- Συγκρατημένη αισιοδοξία
- Εσωστρεφείς ανάπτυξης
- Περιορισμός οι παραδοσιακές λειτουργίας
- Περιορισμός το οικονομικό περιβάλλον
- Περιορισμός κόστους

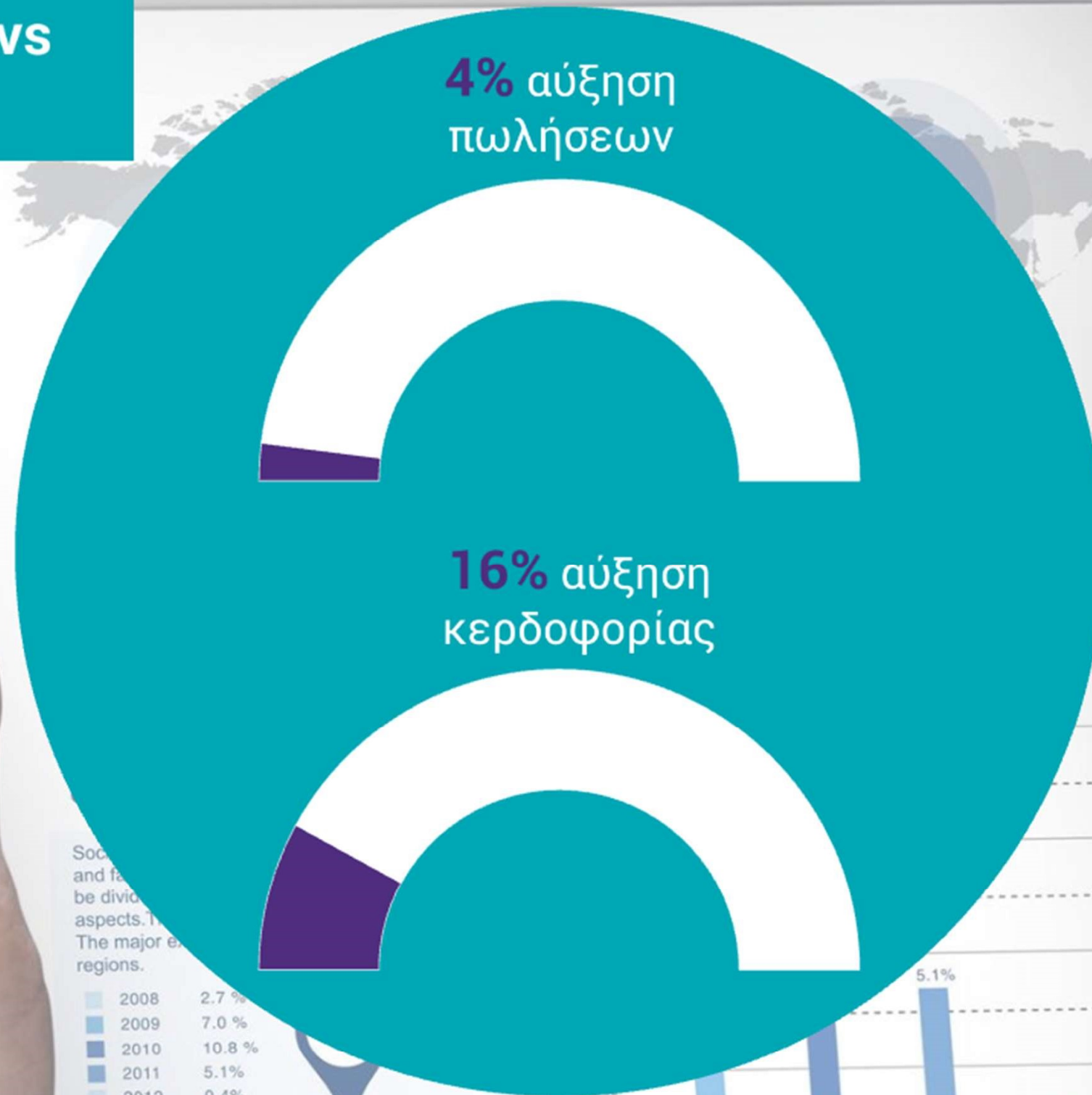
# ΑΛΛΑΓΗ ΚΟΥΛΤΟΥΡΑΣ







## Απολογισμός vs Προσδοκίες



Συγκρατημένη  
αισιοδοξία

Έμφαση στον  
περιορισμό  
του κόστους

Φορολογία  
ως εμπόδιο  
ανάπτυξης

Εσωστρεφής  
ανάπτυξη

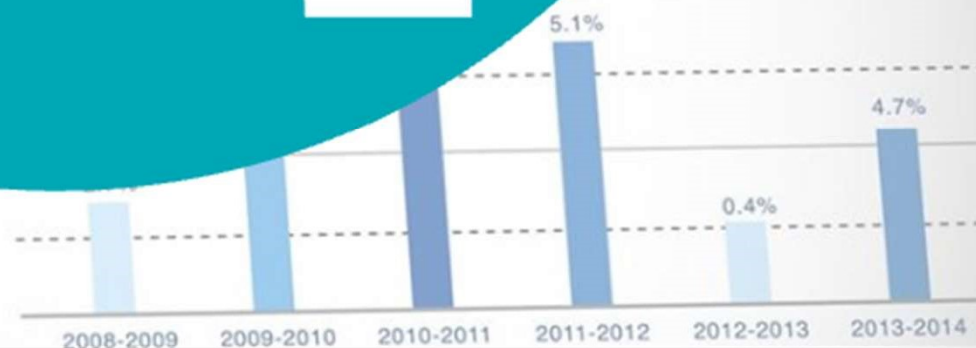
Επενδύσεις

Τάση  
ανάπτυξης

Social  
and fa  
be divid  
aspects. T  
The major e  
regions.

|      |        |
|------|--------|
| 2008 | 2.7 %  |
| 2009 | 7.0 %  |
| 2010 | 10.8 % |
| 2011 | 5.1 %  |
| 2012 | 0.4 %  |
| 2013 | 4.7 %  |

global share  
of social networking.





## Απολογισμός vs Προσδοκίες

### Απολογισμός

**6** στις **10**  
αύξησαν πωλήσεις  
από τις οποίες **4** στις **10**  
αύξησαν και το EBITDA



### Προσδοκίες

**6** στους **10**  
αναμένουν αύξηση  
πωλήσεων και  
κερδοφορίας τους  
επόμενους 12 μήνες



Συγκρατημένη  
αισιοδοξία



## Απολογισμός vs Προσδοκίες

Έμφαση στον  
περιορισμό  
του κόστους

### Απολογισμός

**8 στις 10**  
παρουσιάζουν θετικό EBITDA



**7 στις 10**  
έχουν κέρδη προ φόρων



### Προσδοκίες

**6 στους 10**  
δεν αναμένουν αύξηση στην  
απασχόληση στην επιχείρησή τους



**6 στους 10**  
δεν αναμένουν αύξηση στους μισθούς  
στην επιχείρησή τους





## Απολογισμός vs Προσδοκίες

Φορολογία  
ως εμπόδιο  
ανάπτυξης

### Απολογισμός

**60%** των κερδών  
κατευθύνθηκαν σε φόρους



**88%** των φόρων επιβαρύνει το  
**10%** των επιχειρήσεων



### Προσδοκίες

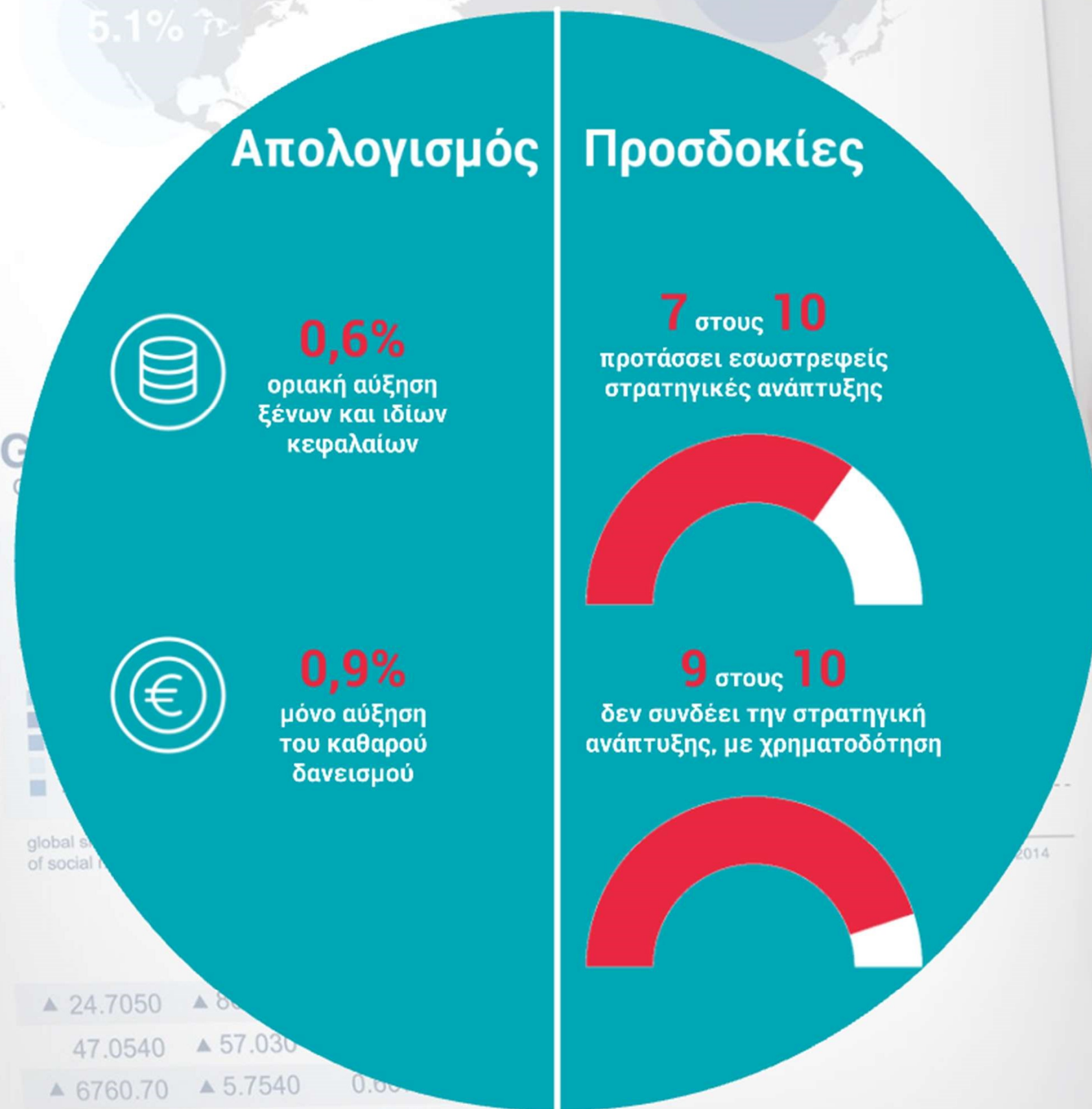
**7** στους **10**  
επιχειρηματίες θεωρούν  
τους φόρους βασικό εμπόδιο





## Απολογισμός vs Προσδοκίες

Εσωστρεφής  
ανάπτυξη





## Απολογισμός vs Προσδοκίες

### Απολογισμός

μόνο **4%**  
των πωλήσεων  
επανεπενδύεται



### Προσδοκίες

**8** στους **10** δεν σχεδιάζουν  
σημαντικές επενδύσεις τους  
επόμενους 12 μήνες



**5** στους **10**  
δεν θεωρεί ανασταλτικό  
παράγοντα ανάπτυξης  
τη χρηματοδότηση



Περιορισμένες  
επενδύσεις



## Απολογισμός vs Προσδοκίες

**3 στις 10**  
επιχειρήσεις



**€ 26 δισ.**  
χρηματοδοτικές  
ανάγκες

**1 στις 6** με  
κεφάλαιο κίνησης αρνητικό

**1 στις 3** με  
net debt > πωλήσεις

**1 στις 4** με  
χρημ/κα  
έξοδα > EBITDA

**6 στις 10**  
επιχειρήσεις

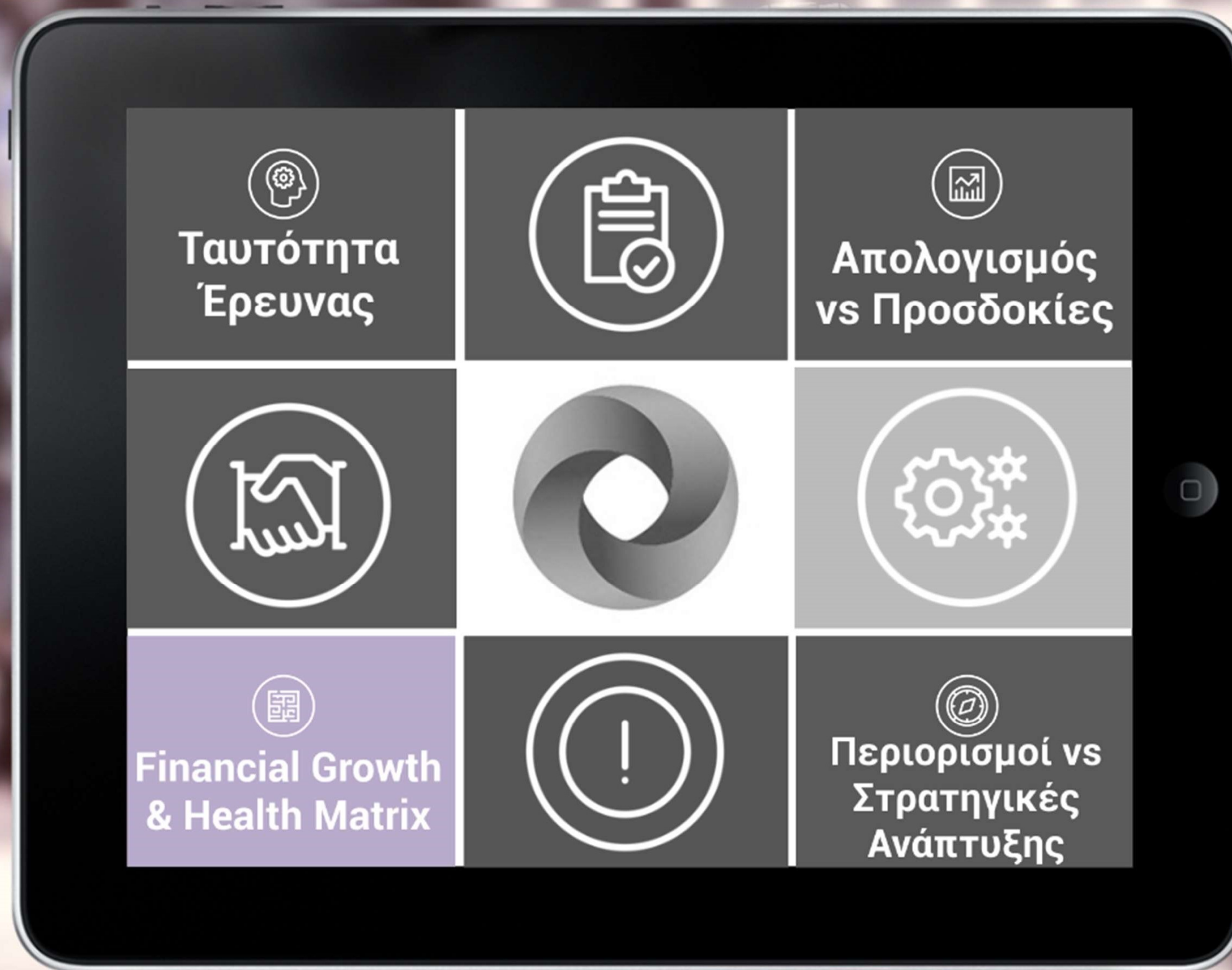


**€ 48 δισ.**  
δυνατότητα άντλησης  
κεφαλαίων

Net debt/EBITDA < 5

**Επενδυτικές  
ευκαιρίες**



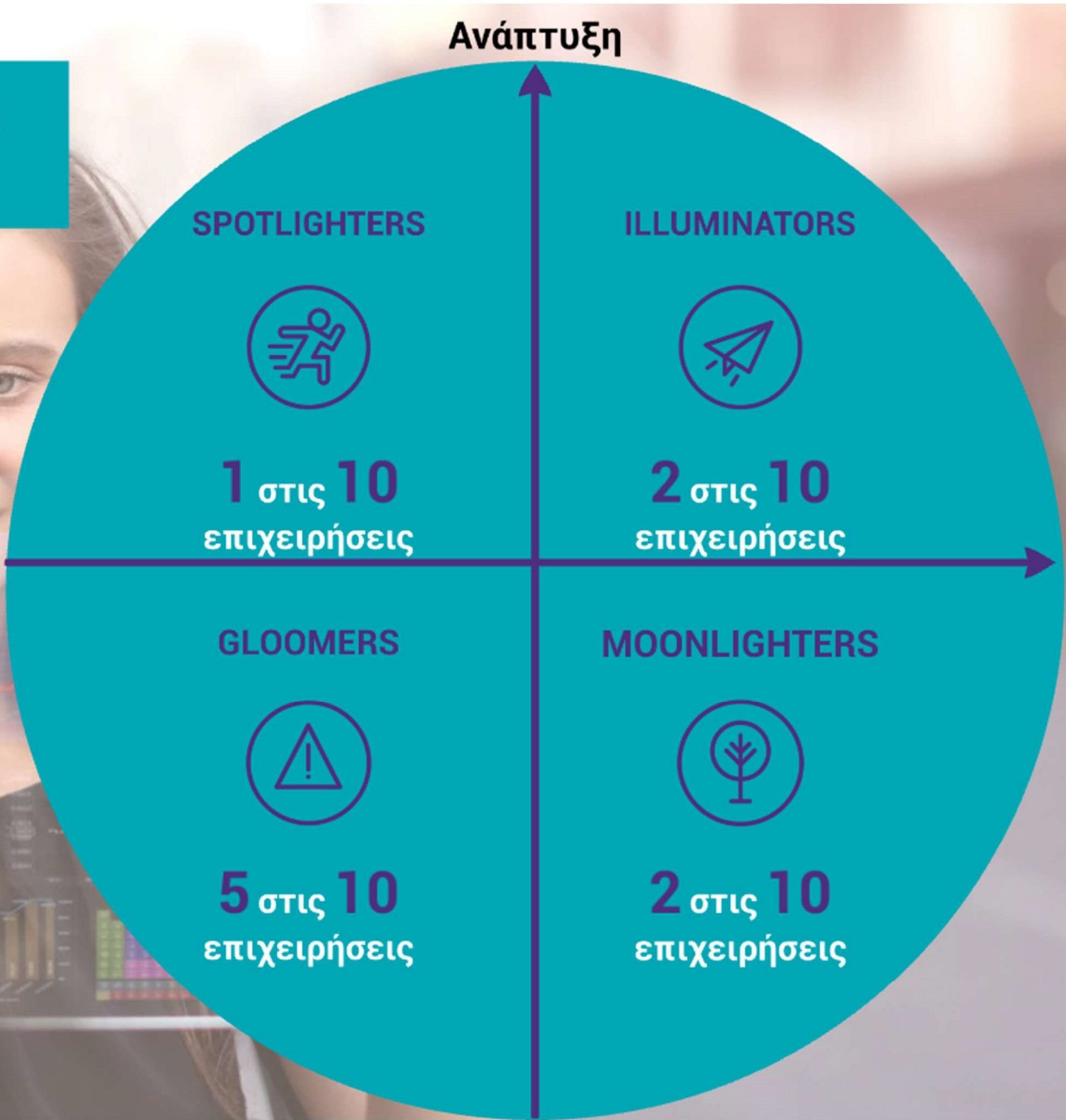




# Financial Growth & Health Matrix



Χαρτογράφηση  
επιχειρήσεων

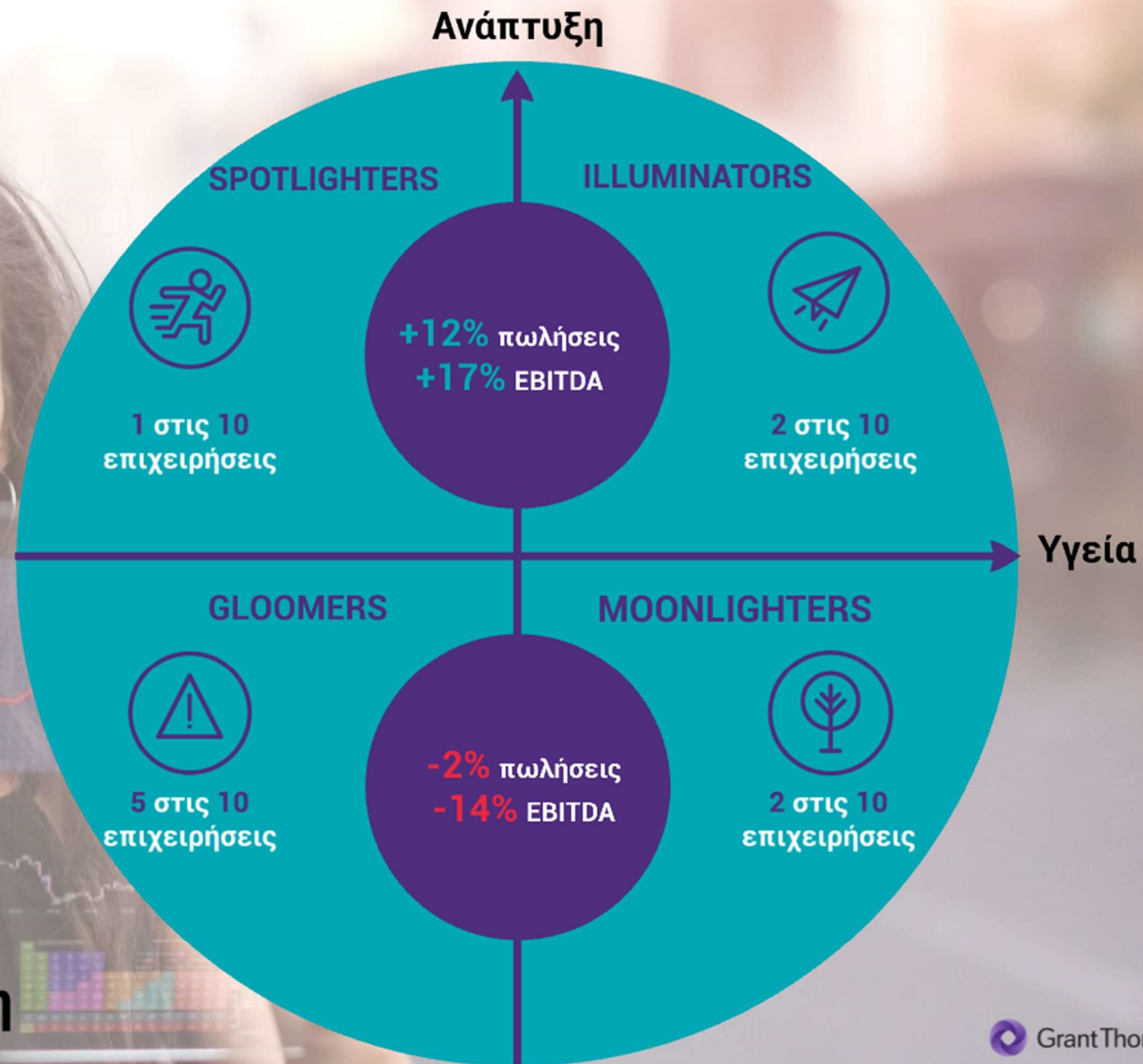


Κλειδί η  
δυναμική  
ανάπτυξη

Δυνατότητες  
κεφαλαιακής  
επέκτασης



# Financial Growth & Health Matrix



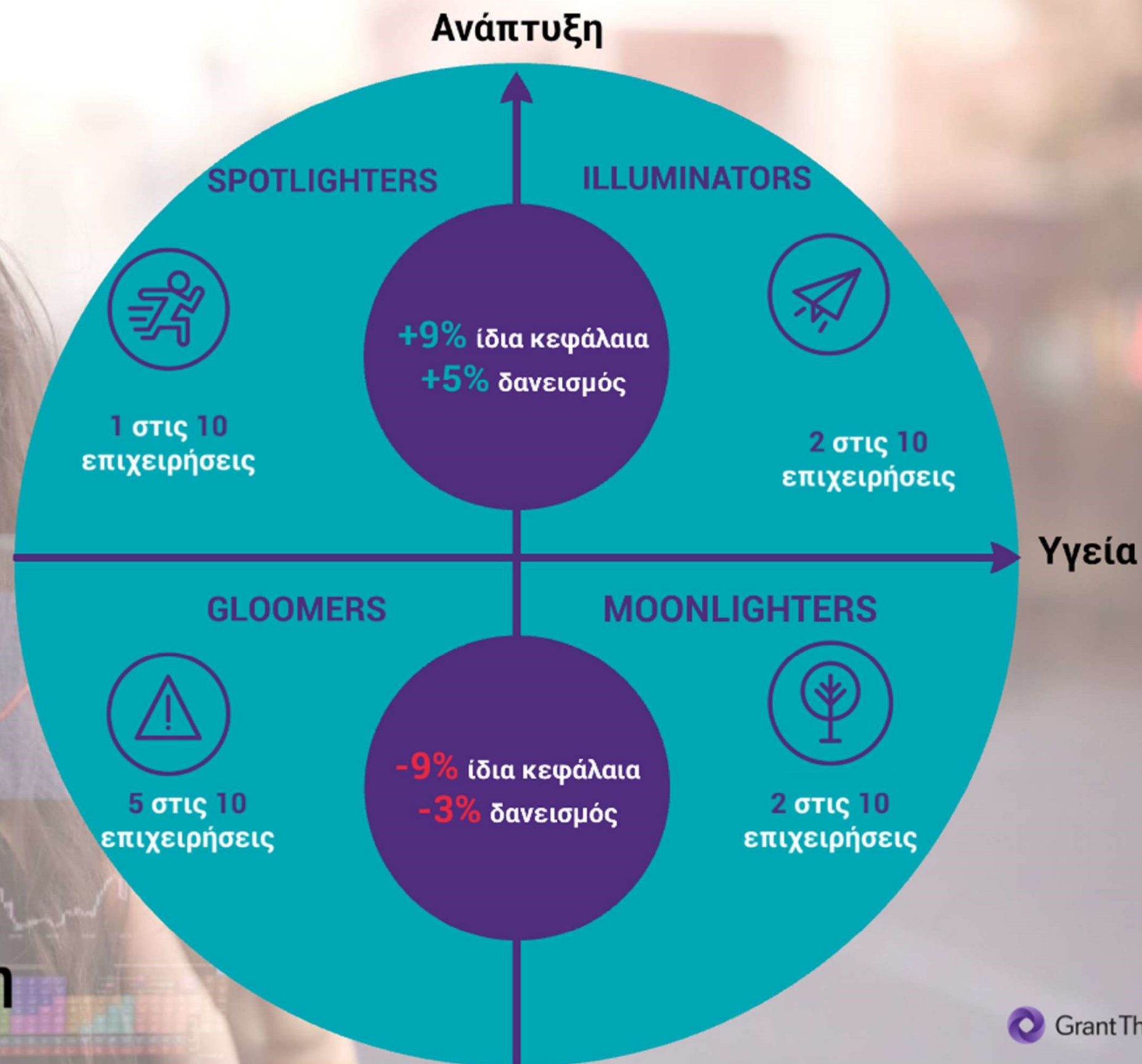
Κλειδί η  
δυναμική ανάπτυξη



# Financial Growth & Health Matrix

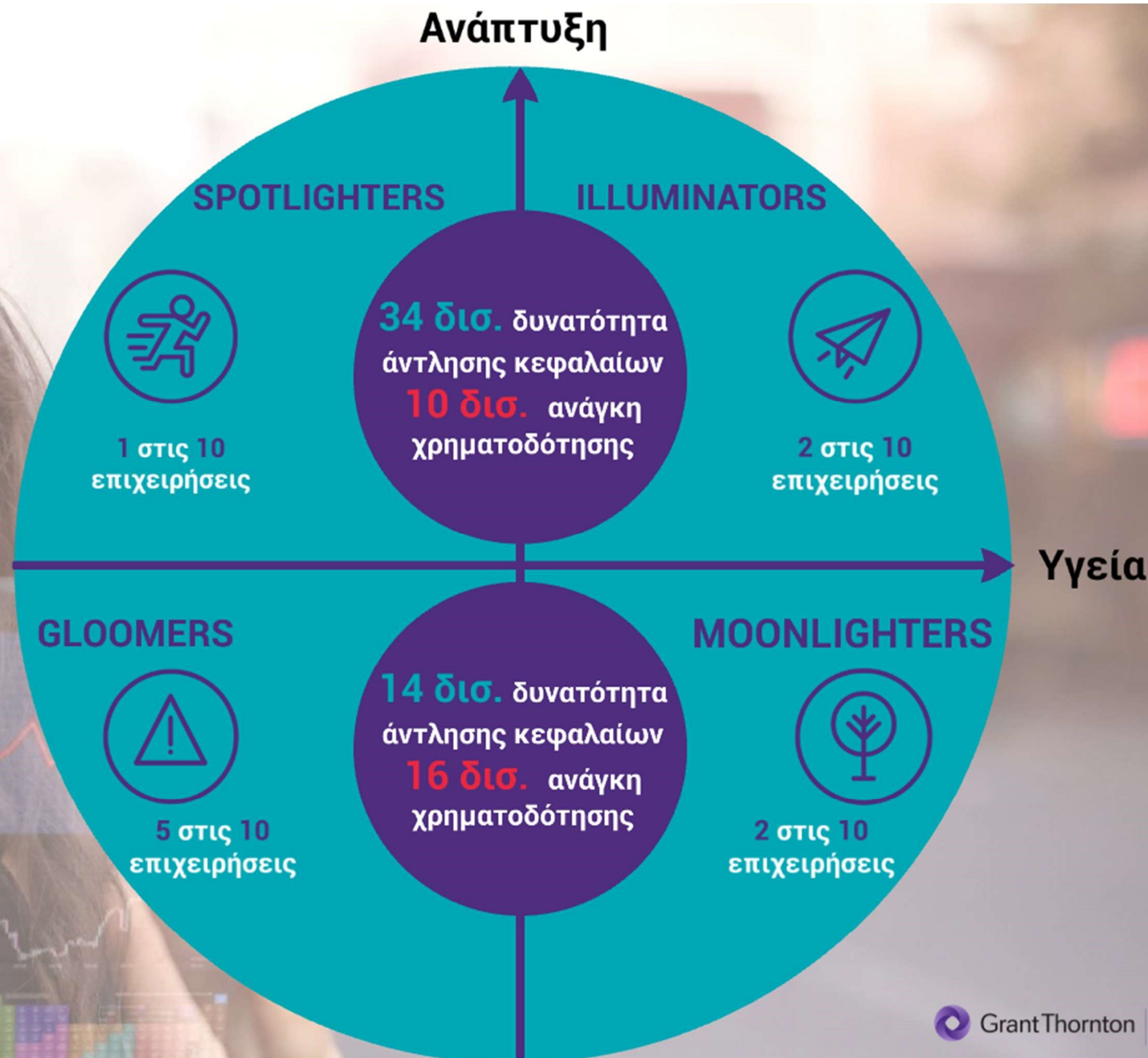


Κλειδί η  
δυναμική ανάπτυξη



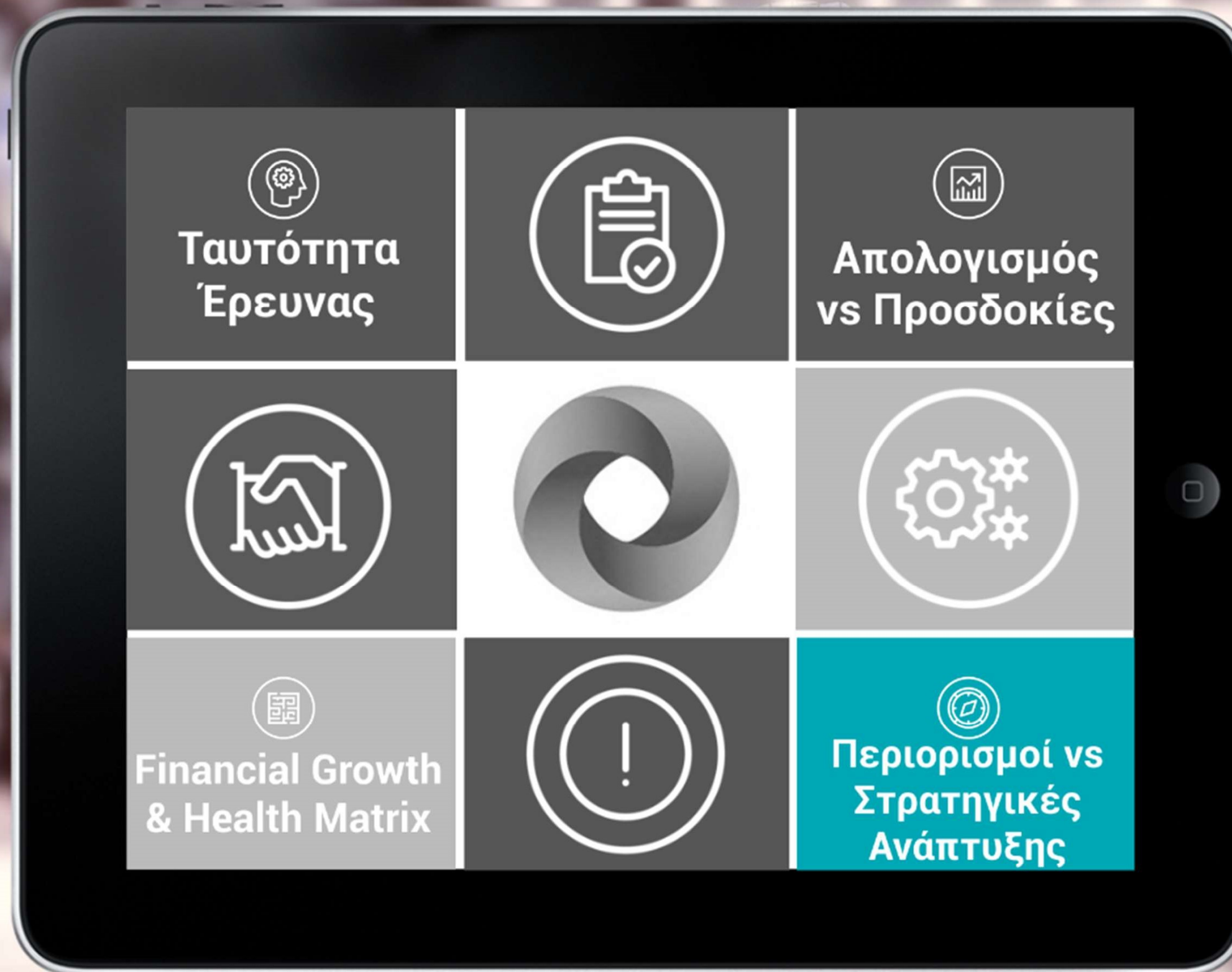


## Financial Growth & Health Matrix



Δυνατότητες  
κεφαλαιακής  
επέκτασης







## Περιορισμοί vs Στρατηγικές ανάπτυξης

## Περιορισμοί ανάπτυξης

### Εξωγενείς

**7** στους **10**  
δεν είναι αισιόδοξοι  
για την εξέλιξη του  
οικονομικού  
περιβάλλοντος

- Φορολογία
- Νομοθεσία,  
Νομικές διαδικασίες
- Γραφειοκρατία

### Ενδογενείς

**9** στους **10**  
θεωρούν τη συμμόρφωση  
με τις αρχές  
της εταιρικής  
διακυβέρνησης  
χαμηλή

- Χαμηλή  
προτεραιότητα  
η καινοτομία
- Χαμηλή προτεραιότητα  
ο ψηφιακός  
μετασχηματισμός
- Επιφυλακτικότητα  
επένδυσης στο  
ανθρώπινο κεφάλαιο



## Περιορισμοί vs Στρατηγικές ανάπτυξης



**Στρατηγικές  
ανάπτυξης**



## Περιορισμοί vs Στρατηγικές ανάπτυξης

Καινοτόμες  
ιδέες

Ανθρώπινο  
δυναμικό

Ενδυνάμωση  
εταιρικής  
διακυβέρνησης

Έρευνα &  
ανάπτυξη

Νέες  
τεχνολογίες

Ρεαλιστικά  
επιχειρηματικά  
πλάνα



**Περιορισμοί vs  
Στρατηγικές ανάπτυξης**

**Καινοτόμες  
ιδέες**

**Ανθρώπινο  
δυναμικό**

**Ενδυνάμωση  
εταιρικής  
διακυβέρνησης**

**Έρευνα &  
ανάπτυξη**

**Εκσυγχρονισμός  
εταιρικής  
κουλτούρας**

**Ρεαλιστικά  
επιχειρηματικά  
πλάνα**

**Νέες  
τεχνολογίες**